



SANAYİCİLERE 3 HATIRLATMA

» **'KOBİ'ler İçin Destek ve Dönüşüm Programları Bilgilendirme Toplantısı'nda konuşan ASO Başkanı Seyit Ardic, sanayicilere, "Artık sadece üretmek yetmiyor; daha akıllı, temiz ve verimli üretmek gerekiyor. Dünya artık sadece ne kadar ürettiğimizle değil, nasıl ürettiğimizle ilgileniyor" hatırlatması yaptı.**



ANKARA Sanayi Odası (ASO) ile Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) iş birliği ile düzenlenen "KOBİ'ler İçin Destek ve Dönüşüm Programları Bilgilendirme Toplantısı", ASO Zafer Çağlayan Meclis Salonu'nda yapıldı. Toplantıya KOSGEB Başkanı Ahmet Serdar İbrahimcioğlu, ASO Başkanı **Seyit Ardic** ve ASO üyesi sanayiciler katıldı. Toplantının açılışında konuşan ASO Başkanı **Seyit Ardic**, Endüstri 4.0 ve Toplum 5.0 ile üretim sistemlerinin köklü bir dönüşümden geçtiğini söyledi. Veriye dayalı, düşük maliyetli ve çevreyle uyumlu döngüsel üretim modellerinin Türk sanayisinin rekabet gücünü belirleyen en temel faktörler haline geldiğini dile getiren Ardic, "Artık sadece üretmek yetmiyor; daha akıllı, daha temiz ve daha verimli üretmek gerekiyor. Dünya artık sadece ne kadar ürettiğimizle değil, nasıl ürettiğimizle ilgileniyor. Enerji tüketiminden ham madde kullanımına, atık yönetiminden tedarik zincirine kadar her adımda sürdürülebilirlik ölçülüyor" dedi.



AYNI KAYNAKLA DAHA FAZLA DEĞER

Dijitalleşmenin firmalar açısından, üretimde verimliliğin, rekabet gücünün ve sürdürülebilirliğin temel şartı olduğunu ifade eden Ardic, küresel çetin

rekabet koşullarında, dijital teknolojileri iş süreçlerine entegre eden işletmelerin hem maliyet avantajı elde ettiklerini hem de pazarlarını genişletme fırsatı bulduklarını söyledi. İkiz dönüşümün tüm dünyayı etkisi altına aldığına dikkat çeken **Seyit Ardic**, "Enerji izleme sistemleri, akıllı üretim teknolojileri, atık geri kazanım çözümleri ve karbon izleme yazılımları gibi birçok temel altyapı unsurunun sanayimize entegre edilmesi, kritik önemdedir. KOSGEB başta olmak üzere destek kuruluşlarımızın ulusal politikalar doğrultusunda bu dönüşümü etkin bir şekilde desteklemesi ve yönlendirmesi, reel sektörün temel beklentisidir" diye konuştu. Verimliliğin artık sadece bir üretim kriteri değil;

rekabetin, kârlılığın ve sürdürülebilir kalınmanın da anahtarı olduğunu söyleyen Ardic, "Dünya genelinde bir yavaşlama var, ama Türkiye bu yavaşlamayı çok daha sert yaşıyor; verimlilik artışından, verimlilik kaybına geçiyoruz. Yani üretim yapıyoruz, ama her geçen yıl daha az katma değer üretiliyor. Artık rakiplerimizle fiyat üzerinden değil, verimlilik üzerinden rekabet etmemiz gerekiyor. Üretim gücünü büyütmenin yolu, daha fazla kaynak harcamaktan değil, aynı kaynakla daha fazla değer yaratmaktan geçiyor" değerlendirmesinde bulundu.

'YALNIZCA KURULUŞTA DEĞİL GELİŞİMDE DE YANLARINDAYIZ'

■ KOSGEB Başkanı Ahmet Serdar İbrahimcioğlu da konuşmasında kurumun yeni dönem vizyonunu paylaşarak, sanayisi gelişmiş illerden başlayarak tüm ülke genelinde "Destek ve Dönüşüm" bilgilendirme toplantılarını gerçekleştirmeyi hedeflediklerini ifade etti. İbrahimcioğlu, KOSGEB'in 2028'e kadar uzanan stratejik planı ve hedeflerinin paylaştığı bu toplantılarda, yeni dönem KOSGEB stratejisi olarak belirlenen "destekle



ve dönüştür" yaklaşımı doğrultusunda yeniden yapılandırılan destek programlarına ilişkin detayları aktardı. "KOSGEB olarak vizyonumuzu 'yalın, erişilebilir ve dijital bir kurum olmak' üzerine inşa ettik" diyen İbrahimcioğlu, destek mekanizmalarını yalnızca kuruluş aşamasında

değil, işletmelerin büyüme ve küresel ölçekte gelişim süreçlerinde de yanlarında olacak şekilde tasarladıklarını vurguladı.

'KOBİ'LER FİNANSMAN GÜÇLÜĞÜ YAŞIYOR'

Ardic, bu kapsamda yapılması gerekenleri şöyle sıraladı: "Verimlilik odaklı teşvik sistemine geçmemiz, KOBİ'lerimizin dijital dönüşümünü hızlandırmamız, Ar-Ge'ye dayalı üretimi yaygınlaştırmamız, yüksek katma değerli sanayi yatırımlarını önceliklendirmemiz gerekiyor." KOBİ'lerin, ikiz dönüşüm ve verimlilik yatırımlarında en çok finansman güçlüğü yaşadıklarını ifade eden Ardic, "Özellikle makine-teçhizat, yazılım ve nitelikli personel giderlerinin destek üst limitlerinin yetersiz kaldığı ifade ediliyor. Bu noktada, KOSGEB'in sunduğu destek

modellerinin daha yüksek oranlı, daha esnek ve piyasa koşullarına duyarlı hale getirilmesi gerektiğine inanıyoruz" diye konuştu. Türkiye'de ilk olan ASO Model Fabrika'nın, hem Ankara'daki hem de diğer illerdeki firmaların verimliliğini artırmaya yönelik önemli bir işlev gördüğünü anlatan Ardic, "Öğren dönüş programı başta olmak üzere farklı ürünlerle işletmelerimize destek olmak için gayret sarf ediyoruz. KOSGEB'in bu konuda sağlayacağı özel desteğin, bu süreçte daha fazla firmamıza yayılması ve verimlilik odaklı yaklaşımların sanayimizin genelinde kabul görmesi açısından kritik önemde olduğunu değerlendiriyorum" ifadelerini kullandı.



ASO: Teşvik sistemi verimlilik odaklı olmalı

Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) destek mekanizmalarını yeniden tasarladı. KOSGEB Başkanı Ahmet Serdar İbrahimcioğlu, destek mekanizmalarını yalnızca kuruluş aşamasında değil, işletmelerin büyüme ve küresel ölçekte gelişim süreçlerinde de yanlarında olacak şekilde tasarladıklarını anlattı. Teşvik sisteminin yeniden düzenlen-

mesi ve verimlilik temelinde ele alınması zorunluluğunu dile getiren **Ankara Sanayi Odası (ASO)** Başkanı **Seyit Ardiç** da, "Verimlilik odaklı teşvik sistemine geçmemiz; KOBİ'lerimizin dijital dönüşümünü hızlandırmamız; Ar-Ge'ye dayalı üretimi yaygınlaştırmamız; yüksek katma değerli sanayi yatırımlarını önceliklendirmemiz gerekiyor" ifadelerini kullandı. **Ferit PARLAK** s02





KOSGEB'ten yeni strateji: Destekle ve dönüştür

KOSGEB, destek mekanizmalarını, "destekle ve dönüştür" yaklaşımı ile yalnızca kuruluş aşamasında değil, işletmelerin büyüme ve küresel ölçekte gelişim süreçlerinde de yanlarında olacak şekilde tasarlayacak. KOSGEB Başkanı Ahmet Serdar İbrahimcioğlu, illerde düzenlenecek toplantılarda KOSGEB'in 2028 yılına kadar uzanan strateji ve hedeflerinin paylaşılacağını kaydetti.



Ferit PARLAK
ferit.parlak@duyuna.com

Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) destek mekanizmalarını, "destekle ve dönüştür" yaklaşımı ile yalnızca kuruluş aşamasında değil, işletmelerin büyüme ve küresel ölçekte gelişim süreçlerinde de yanlarında olacak şekilde tasarlayacak.

KOSGEB Başkanı Ahmet Serdar İbrahimcioğlu, yeni dönem KOSGEB stratejisi olarak belirlenen "destekle ve dönüştür" yaklaşımını doğrultusunda, desteklerin yeniden yapılandırıldığını, destek mekanizmalarını yalnızca kuruluş aşamasında değil, işletmelerin büyüme ve küresel ölçekte gelişim süreçlerinde de yanlarında olacak şekilde tasarladıklarını söyledi. **Ankara Sanayi Odası** ile KOSGEB iş birliğinde düzenlenen "KOBİ'ler İçin Destek ve Dönüşüm Programları Bilgilendirme Toplantısı"nda konuşan İbrahimcioğlu, KOSGEB'in yeni dönem vizyonuna dikkat çekerek, sanayisi gelişmiş illerden başlayarak tüm ülke genelinde "Destek ve Dönüşüm" bilgilendirme toplantılarını gerçekleştirmeyi hedeflediklerini de söyledi. İllerde düzenlenecek toplantılarda, üreticilerin davet edileceğine ve KOSGEB'in 2028 yılına kadar uzanan stratejik planı ve hedeflerinin paylaşılacağını kaydeden İbrahimcioğlu, bu toplantılarda ayrıca yeni dönem KOSGEB stratejisi olarak belirlenen "destekle ve dönüştür" yaklaşımı doğrultusunda yeniden yapılandırılan destek programlarına ilişkin detayların aktarılacağını dile getirdi. "KOSGEB olarak vizyonumuzu 'yalın, erişilebilir ve dijital bir kurum olmak' üzerine inşa ettik" diyen İbrahimcioğlu, destek mekanizmalarını yalnızca kuruluş aşamasında değil, işletmelerin büyüme ve küresel ölçekte gelişim süreçlerinde de yanlarında olacak şekilde tasarladıklarını vurguladı.

"Teşvik sistemi verimlilik odaklı olmalı"

Teşvik sisteminin yeniden düzenlenmesi ve verimlilik temelinde ele alınması zorunluluğunu dile getiren **Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardic**, bu kapsamda yapılması gerekenleri sıralayarak, "Verimlilik

lik odaklı teşvik sistemine geçmemiz; KOBİ'lerimizin dijital dönüşümünü hızlandırmamız; Ar-Ge'ye dayalı üretimi yaygınlaştırmamız; Yüksek katma değerli sanayi yatırımlarını önceliklendirmemiz gerekiyor" dedi. Türkiye'nin Dünya Rekabet Edebilirlik Endeksi'nde 2021 yılında 51. sırada iken 4 yılda 15 basamak gerileyerek 2025 yılında 69. sırada 66. sıradayla yer aldığını altın çizen Başkan Ardic, "Bu tablo, rekabet gücümüzde ciddi bir zayıflama yaşandığını ve yapısal bir rekabet sorunumuzun bulunduğu"nu açıkça göstermektedir" diye konuştu.

"Artık, sadece üretmek yetmiyor"

Seyit Ardic, artık sadece üretmenin yetmediğini, daha akıllı, temiz ve verimli üretmek gerektiğini vurguladı. Veriye dayalı, düşük maliyetli ve çevreye uyumlu döngüsel üretim modellerinin Türk sanayisinin rekabet gücünü belirleyen temel faktörler haline geldiğini dile getiren Başkan Ardic, "Artık sadece üretmek yetmiyor; daha akıllı, daha temiz ve daha verimli üretmek gerekiyor. Dünya artık sadece ne kadar ürettiğimizle değil, nasıl ürettiğimizle ilgileniyor. Enerji tüketiminden ham madde kullanımına, atık zincirinden tedarik zincirine kadar her adımda sürdürülebilirlik ölçülüyor" ifadelerini kullandı.

"Dijitalleşme için kamu desteği şart"

Dijitalleşmenin firmalar açısından, üretimde verimliliğin, rekabet gücünün ve sürdürülebilirliğin temel şartı olduğunu ifade eden Ardic, küresel çetin rekabet koşullarında, dijital teknolojileri iş süreçlerine entegre eden işletmelerin hem maliyet avantajı elde ettiklerini hem de pazarlarını genişletme fırsatı bulduklarını söyledi. İkiz dönüşümün tüm dünyayı etkisi altına aldığına dikkat çeken Başkan Ardic şunları söyledi: "Enerji izleme sistemleri, akıllı üretim teknolojileri, atık geri kazanım çözümleri ve karbon izleme yazılımları gibi birçok temel altyapı unsurunun sanayimize entegre edilmesi, kritik önemdedir. KOSGEB başta olmak üzere destek kuruluşlarımızın ulusal politikalar doğrultusunda bu dönüşümü etkin bir şekilde desteklemesi ve yönlendirmesi, reel sektörün temel beklentisidir. Verimliliğin artık sadece bir



üretim kriteri değil; rekabetin, kârlılığın ve sürdürülebilir kalınmanın da anahtarı olduğunu söyleyen Başkan Ardic, şöyle devam etti:

"Son dönemde yapılan bir çalışmaya göre, çalışan başına katma değer artışında Türkiye'nin performansı, maalesef dünya ortalamasının gerisinde kalmıştır. 2003-2017 döneminde Türk sanayisinde çalışan başına katma değer yıllık ortalama yüzde 3,25 artarken, 2017-2023 döneminde yüzde 0,35 oranında bir verimlilik kaybı yaşanmıştır." Ardic, "Oysa bizimle aynı gelir grubundaki ülkelerde bu oran 2003-2017 arasında yüzde 4,25, 2017-2023 döneminde ise yüzde 2,47 artış seviyesindedir. Dünya genelinde bir yavaşlama var, ama Türkiye bu yavaşlamayı çok daha sert yaşıyor; verimlilik artışından, verimlilik kaybına geçiyoruz. Yani üretim yapıyoruz, ama her geçen yıl daha az katma değer üretiyoruz. Artık rakiplerimizle fiyat üzerinden değil, verimlilik üzerinden rekabet etmemiz gerekiyor. Üretim gücünü büyütenin yolu, daha fazla kaynak harcamaktan değil, aynı kaynakla daha fazla değer yaratmaktan geçiyor" açıklaması yaptı.

"Verimlilik için destekler yetersiz"

Ekonomik büyümenin ve istihdamın temel direği olan KOBİ'lerin, ikiz dönüşüm ve verimlilik yatırımlarında en çok finansman gücünü yaşadıklarını ifade eden Başkan Ardic, "Özellikle makine-teçhizat, yazılım ve nitelikli personel giderlerinin destek üst limitlerinin yetersiz kaldığı ifade ediliyor. Bu noktada, KOSGEB'in sunduğu destek modellerinin daha yüksek oranlı, daha esnek ve piyasa koşullarına duyarlı hale getirilmesi gerektiğine inanıyoruz" diye konuştu. Türkiye'de ilk olan ASO Model Fabrika'nın, hem Ankara'daki hem de diğer illerdeki firmaların verimliliğini artırmaya yönelik önemli bir işlev gördüğünü anlatan Başkan Ardic, "Öğren dönüşüm programı başta olmak üzere farklı ürünlerle işletmelerimize destek olmak için gayret sarf ediyoruz. KOSGEB'in bu konuda sağlayacağı özel destek, bu sürecin daha fazla fir-

"Yabancı işçi daha ucuz"

ASO Başkanı Seyit Ardic, üretim, ihracat yapan sanayicilerin çalışan bulmakta zorlandığını dile getirdi. Ardic, "Firmalarımız çözümü yabancı işçi getirmekte buluyor. Özellikle mavi yaka çalışan ihtiyacının her geçen gün arttığı bir dönemdeyiz. Bu durum, iş gücünün yokluğundan değil bizim talebimizle mevcut iş arayanların eşleşmemesinden yani beceri uyumsuzluğundan kaynaklanıyor. Sizlerle sahada gözlemlediğimiz çok dikkat çekici bir veriyi

paylaşmak istiyorum. Sanayicilerimizin ülkemizde kurulu fabrikasında çalışan mavi yakalı personelin maliyeti doğu Avrupa ülkelerindeki fabrikalarında çalıştırdıkları mavi yakalıdan euro bazında yüzde 50'den daha fazladır hatta bazı firmalarda bu oran yüzde 100 düzeyindedir. Eğitim, istihdam ile entegre bir müfredata kavuşmadıkça ve ekonominin ihtiyaçlarına göre hızlı bir şekilde adapte olmadıkça sanayimizin rekabet gücü artmayacaktır" şeklinde konuştu.

mamıza yayılması ve verimlilik odaklı yaklaşımların sanayimizin genelinde kabul görmesi açısından kritik önemde olduğunu değerlendiriyoruz" ifadelerini kullandı. ASO olarak ikiz dönüşüm ve verimlilik artışını birlikte yürütmeyi sanayinin geleceği için stratejik bir öncelik olarak gördüklerini anlatan Başkan Ardic, "Sanayicilerimizin; dijital yetkinliklerini geliştirmek, karbon yönetimi konusunda bilgi sahibi olmalarını sağlamak, yerli yeşil teknoloji çözümlerine erişimini kolaylaştırmak için kapsamlı çalışmalar yürütüyoruz. Ayrıca üniversiteler, teknoparklar ve Ar-Ge merkezleriyle iş birliği içinde dijital ve yeşil dönüşüm farkındalığını artırmak için girişimlerimizi sürdürüyoruz" şeklinde konuştu.

"Dönüşümü izleyen değil, yönlendiren olmak"

ASO olarak, bu dönüşümü sadece izleyen değil, aktif olarak yönlendiren bir pozisyonda olmayı önemstediklerini belirten Ardic, "TÜBİTAK ve KOSGEB iş birliği ile desteklenen Yeşil İnovasyon Mentorluk programıyla, firmalarımızın üretimlerinin çevreye duyarlılığını ve yenilikçi kapasitesini ölçüyoruz; eksikleri noktasında öneriler sunan iki ayrı rapor hazırlıyoruz. Üyelerimizin KOSGEB ve TÜBİTAK gibi destek kuruluşlarımızın programlarından azami ölçüde yararlanabilmesi için, teknik bilgilendirme ve proje geliştirme çalışmaları sürdürüyoruz,

konusunda tecrübeli uzmanlarımız aracılığıyla ücretsiz yönlendirme ve danışmanlık hizmeti veriyoruz" dedi.

"Eğitim sistemi gençleri doğru yönlendirmeli"

Başkan Ardic, "Maalesef gençlerimiz evde oturuyor; onları ekonomik ve sosyal sisteme yeterince entegre edemiyoruz. Üniversite mezunu işsizliğinde Avrupa'da ilk sırada yer alıyoruz. Ayrıca, üniversite mezunu işsizlik oranının genel işsizlik oranından daha yüksek olduğu tek ülke konumundayız" açıklaması yaptı. Ardic sözlerini şöyle sürdürdü: "Mevcut tablo, eğitim sistemimizde ciddi yapısal sorunlarla karşı karşıya olduğumuzu açıkça ortaya koyuyor. Son günlerde 2012 yılından beri uygulanan 4+4+4 zorunlu eğitim sisteminin kısıtlanması ile ilgili tartışmalar gündemde. Bizim esnafta ihtiyacımız, öğrencilerimizin yeteneklerini ve potansiyellerini erken yaşlardan itibaren doğru şekilde yönlendirecek bir eğitim sistemi kurmaktır. Eğer akademik başarı vaat etmeyen öğrenciyi mesleki eğitime yönlendiremezsek, sayıları 208'i bulan üniversitelerimizin kontenjanlarını doldurmak için gençlerimizi başarsız olacakları bölümlere yönlendirmemiz oluruz. Bu gençlerimiz bir şekilde mezun olduktan sonra da masa başı iş arayacak, bulamayınca da ya diplomalı işsizler ordusuna katılacak ya da niteliksiz işlerde çalışmak zorunda kalacaktır."



AKILLI FABRİKALAR YOLDA

**PEK ÇOK SEKTÖRÜ ETKİLEMESİ
BEKLENEN 5G'NİN, ÖZELLİKLE
SANAYİDE BÜYÜK DÖNÜŞÜM
BAŞLATMASI BEKLENİYOR.**



TÜRKİYE'DE 5G teknolojinin devreye alınmasıyla sanayi sektöründe "akıllı fabrikalar"ın gelişmesi, verimliliğin artması ve kritik sektörlerde küresel rekabet avantajı sağlanması öngörülmüyor. Bu teknolojiyle özellikle akıllı fabrikaların gelişmesi öngörülmüyor. 5G'nin üretim süreçlerinde tasarruf, hız ve verimlilik artışı sağlayacağı, bunun da sektörlerin rekabet gücüne katkı vereceği değerlendiriliyor.

Sanayi sektörü de bu teknolojiye hazır olmak için çalışmalarını hızlandırdı. Sektör, 5G uyumlu iletişim ağlarına geçiş için teknoloji şirketleriyle çalışmaya başladı.

"BİNLERCE SENSÖR EŞ ZAMANLI ÇALIŞACAK"

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardic, 5G teknolojinin, sanayide dijital dönüşümün hızlanmasında kritik rol üstleneceğini söyledi. 5G'nin, yüksek hız, düşük gecikme süresi ve çok sayıda cihazın aynı anda güvenli şekilde bağlanabilmesi gibi özellikleriyle, üretim süreçlerinin yönetiminde yeni imkanlar sunduğunu belirten Ardic, "Bu sayede



Ankara Sanayi Odası
Başkanı Seyit Ardic

üretim tesislerinde makine-ler, robotlar ve sensörler arasında anlık ve güvenilir veri aktarımı sağlanacak, üretim hatları çok daha senkronize ve esnek çalışabilecek. 5G'nin en somut yansımalarından biri akıllı fabrikaların gelişiminde görülecek. 5G ile üretim hatlarındaki robotlar, otonom araçlar ve otomasyon sistemleri, gerçek zamanlı veri alışverişi sayesinde verimliliği artıracak ve hata oranlarını düşürecek. Nesnelerin interneti uygulamaları, binlerce sensörün eş zamanlı çalışmasını mümkün kılacak, böylece bakım-onarım süreçleri öngörülebilir hale gelirken enerji ve hammadde tüketimi daha etkin biçimde yönetilebilecektir" diye konuştu.

Ardic, 5G ile bir fabrikadaki üretim hattının, dünyanın farklı noktalarındaki

yönetim merkezleri tarafından gecikmesiz izlenebileceğini ve buraya müdahale edilebileceğini anlattı.

"İŞ YAPISİ BİÇİMLERİ DÖNÜŞECEK"

Artırılmış ve sanal gerçeklik çözümlerinin de 5G ile daha güçlü altyapıya kavuşacağını, bakım, arıza giderme

ve eğitim süreçlerinin sahada anlık veri desteğiyle gerçekleştirilebileceğini bildiren Ardic, üretim yöntemlerinin, daha dijital, veri odaklı, esnek ve müşteri taleplerine uyumlu hale geleceğini, 5G'nin, üretimde hız ve kapasite yanında iş yapısı biçimlerini de dönüştüreceğini dile getirdi. Ardic, sanayi tesislerinin, 5G uyumlu iletişim ağlarına geçiş için teknoloji şirketleriyle işbirliklerini geliştirdiğini, pilot fabrikalarda uygulama denemeleri yaptığını aktardı.





ASO ve KOSGEB iş birliğinde “KOBİ’ler için destek ve dönüşüm toplantısı”



HABER MERKEZİ

ANKARA Sanayi Odası ile

Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) iş birliği ile düzenlenen “KOBİ’ler İçin Destek ve

Dönüşüm Programları Bilgilendirme Toplantısı”, KOSGEB Başkanı Ahmet Serdar İbrahimcioğlu, ASO Başkanı **Seyit Ardiç** ve ASO Üyesi sanayicilerin geniş katılımıyla yapıldı.

>> HABERİ 3. SAYFADA



ASO ve KOSGEB iş birliğinde “KOBİ’ler için destek ve dönüşüm toplantısı”

HABER MERKEZİ

ANKARA Sanayi Odası ile Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) iş birliği ile düzenlenen “KOBİ’ler İçin Destek ve Dönüşüm Programları Bilgilendirme Toplantısı”, KOSGEB Başkanı Ahmet Serdar İbrahimcioğlu, ASO Başkanı **Seyit Ardic** ve ASO Üyesi sanayicilerin geniş katılımıyla yapıldı.

ASO Zafer Çağlayan Meclis Salonu’nda gerçekleşen toplantının açılışında konuşan ASO Başkanı **Seyit Ardic**, Endüstri 4.0 ve Toplum 5.0 ile üretim sistemlerinin köklü bir dönüşümden geçtiğini söyledi.

ARDIÇ: SADECE ÜRETMEK YETMİYOR, DAHA AKILLI, TEMİZ VE VERİMLİ ÜRETMEK GEREKİYOR

Veriye dayalı, düşük maliyetli ve çevreyle uyumlu döngüsel üretim modellerinin Türk sanayisinin rekabet gücünü belirleyen en temel faktörler haline geldiğini dile getiren Başkan Ardic, “Artık sadece üretmek yet-

miyor; daha akıllı, daha temiz ve daha verimli üretmek gerekiyor. Dünya artık sadece ne kadar ürettiğimizle değil, nasıl ürettiğimizle ilgileniyor. Enerji tüketiminden ham madde kullanımına, atık yönetiminden tedarik zincirine kadar her adımda sürdürülebilirlik ölçülüyor” dedi.

ARDIÇ: VERİMLİLİĞİN, REKABET GÜCÜNÜN VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİN TEMEL ŞARTI DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Dijitalleşmenin firmalar açısından, üretimde verimliliğin, rekabet gücünün ve sürdürülebilirliğin temel şartı olduğunu ifade eden Başkan Ardic, küresel çetin rekabet koşullarında, dijital teknolojileri iş süreçlerine entegre eden işletmelerin hem maliyet avantajı elde ettiklerini hem de pazarlarını genişletme fırsatı bulduklarını söyledi. İkiz dönüşümün tüm dünyayı etkisi altına aldığına dikkat çeken Başkan Ardic, “Enerji izleme sistemleri, akıllı üretim teknolojileri, atık geri kazanım çözümleri ve karbon izleme yazılımları gibi birçok temel altyapı unsurunun sanayimize en-



tegre edilmesi, kritik önemdedir. KOSGEB başta olmak üzere destek kuruluşlarımızın ulusal politikalar doğrultusunda bu dönüşümü etkin bir şekilde desteklemesi ve yönlendirmesi, reel sektörün temel beklentisidir” dedi.

ARDIÇ: FİYAT ÜZERİNDEN DEĞİL, VERİMLİLİK ÜZERİNDEN REKABET ETMELİYİZ

Verimliliğin artık sadece bir üretim kriteri değil; rekabetin, kârlılığın ve sürdürülebilir kalkınmanın da anahtarı olduğunu söyleyen Başkan Ardic, şöyle devam etti:

“Son dönemde yapılan bir çalışmaya göre, çalışan başına katma değer artışında Türkiye’nin performan-

yat üzerinden değil, verimlilik üzerinden rekabet etmemiz gerekiyor. Üretim gücünü büyütmenin yolu, daha fazla kaynak harcamaktan değil, aynı kaynakla daha fazla değer yaratmaktan geçiyor.”

ARDIÇ: YÜKSEK KATMA DEĞERLİ SANAYİ YATIRIMLARINI ÖNCELİKLENDİRMELİYİZ

Başkan Ardic, bu kapsamda yapılması gerekenleri şöyle sıraladı:

“Verimlilik odaklı teşvik sistemine geçmemiz, KOBİ’lerimizin dijital dönüşümünü hızlandırmamız, Ar-Ge’ye dayalı üretimi yaygınlaştırmamız, yüksek katma değerli sanayi yatırımlarını önceliklendirmemiz gerekiyor.”

Türkiye’nin Dünya Rekabet Edebilirlik Endeksi’nde 2021 yılında 51. sırada iken 4 yılda 15 basamak gerileyerek 2025 yılında 69 ülke arasında 66. sırada yer almasının altını çizen Başkan Ardic, “Bu tablo, rekabet gücümüzde ciddi bir zayıflama yaşandığını ve yapısal bir rekabet sorunumuzun bulunduğunu açıkça göstermektedir” dedi.

sı, maalesef dünya ortalamasının gerisinde kalmıştır. 2003-2017 döneminde Türk sanayisinde çalışan başına katma değer yıllık ortalama %3,25 artarken, 2017-2023 döneminde %0,35 oranında bir verimlilik kaybı yaşanmıştır. Oysa bizimle aynı gelir grubundaki ülkelerde bu oran 2003-2017 arasında %4,25, 2017-2023 döneminde ise %2,47 artış seviyesindedir. Dünya genelinde bir yavaşlama var, ama Türkiye bu yavaşlamayı çok daha sert yaşıyor; verimlilik artışından, verimlilik kaybına geçiyoruz. Yani üretim yapıyoruz, ama her geçen yıl daha az katma değer üretiyoruz. Artık rakiplerimizle fi-



Nicelik değil nitelik

ANKARA Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, "Artık sadece üretmek yetmiyor, daha akıllı, daha temiz ve daha verimli üretmek gerekiyor. Dünya artık sadece ne kadar ürettiğimizle değil, nasıl ürettiğimizle ilgileniyor" dedi. ► 4'te



Uretimde nicelik değil NİTELİK ÖNE ÇIKIYOR

ANKARA (İHA) - **Ankara Sanayi Odası (ASO)** Başkanı **Seyit Ardıç**, "Artık sadece üretmek yetmiyor, daha akıllı, daha temiz ve daha verimli üretmek gerekiyor. Dünya artık sadece ne kadar ürettiğimizle değil, nasıl ürettiğimizle ilgileniyor" dedi.

ASO ile Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) iş birliğiyle ASO Zafer Çağlayan Meclis Salonu'nda 'KOBİ'ler için Destek ve Dönüşüm Programları' bilgilendirme toplantısı düzenlendi. Toplantının açılışında konuşan Ardıç, Endüstri 4.0 ve Toplum 5.0 ile üretim sistemlerinin köklü bir dönüşümden geçtiğini belirtti.

Veriye dayalı, düşük maliyetli ve çevreyle uyumlu döngüsel üretim modellerinin Türk sanayisinin rekabet gücünü belirleyen en temel faktörler haline geldiğini dile getiren Ardıç, "Artık sadece üretmek yetmiyor, daha akıllı, daha temiz ve daha verimli üretmek gerekiyor. Dünya artık sadece ne kadar ürettiğimizle değil, nasıl ürettiğimizle ilgileniyor. Enerji tüketiminden ham madde kullanımına, atık yönetiminin tedarik zincirine kadar her adımda sürdürülebilirlik ölçülüyor" diye konuştu.



İkiz dönüşümün tüm dünyayı etkisi altına aldığına dikkati çeken Ardıç, "Enerji izleme sistemleri, akıllı üretim teknolojileri, atık geri kazanım çözümleri ve karbon izleme yazılımları gibi birçok temel altyapı unsurunun sanayimize entegre edilmesi, kritik önemdedir. KOSGEB başta olmak üzere destek kuruluşlarımızın ulusal politikalar doğrultusunda bu dönüşümü etkin bir şekilde desteklemesi ve yönlendirmesi, reel sektörün temel beklentisidir" şeklinde konuştu.

"Son dönemde yapılan bir çalışmaya göre çalışan başına katma değer artışında Türkiye'nin performansı, maalesef dünya ortalamasının gerisinde kalmıştır. 2003-2017 döneminde Türk sanayisinde çalışan başına katma değer yıllık ortalama yüzde 3,25 artarken, 2017-2023 döneminde yüzde 0,35 oranında bir verimlilik kaybı yaşanmıştır. Oysa bizimle aynı gelir grubundaki ülkelerde bu oran 2003-2017 arasında yüzde 4,25, 2017-2023 döneminde ise yüzde 2,47 artış seviyesindedir. Dünya genelinde bir yavaşlama var, ama Türkiye bu yavaşlamayı çok daha sert yaşıyor; verimlilik artışından verimlilik kaybına geçiyoruz."



ÜRETMEK YETMİYOR

Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardic, 'KOBİ'ler için Destek ve Dönüşüm Programları' toplantısına katıldı. Başkan Ardic artık sadece üretmenin yeterli olmadığını belirterek verimli üretimin de önemli olduğunu söyledi.

KOSGEB ve ASO'nun işbirliği ile düzenlenen 'KOBİ'ler için Destek ve Dönüşüm Programları' toplantısına katılan **Seyit Ardic** burada önemli açıklamalarda bulundu. Başkan Ardic, artık dünyanın ne üretildiği kadar nasıl üretildiğini de dikkate aldığını belirtti.

ÜRETİM MESAJI

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, "Artık sadece üretmek yetmiyor, daha akıllı, daha temiz ve daha verimli üretmek gerekiyor. Dünya artık sadece ne kadar ürettiğimizle değil, nasıl ürettiğimizle ilgileniyor" dedi. ASO ile Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) işbirliğiyle ASO Zafer Çağlayan Meclis Salonu'nda 'KOBİ'ler için Destek ve Dönüşüm Programları' bilgilendirme toplantısı düzenlendi. Toplantının açılışında konuşan Ardic, Endüstri 4.0 ve Toplum 5.0 ile üretim sistemlerinin köklü bir dönüşümden geçtiğini belirtti.

ÜRETTİĞİMİZLE İLGİLENİYOR

Veriye dayalı, düşük maliyetli ve çevreyle uyumlu döngüsel üretim modellerinin Türk sanayisinin rekabet gücünü belirleyen en temel faktörler haline geldiğini dile

getiren Ardic, "Artık sadece üretmek yetmiyor, daha akıllı, daha temiz ve daha verimli üretmek gerekiyor. Dünya artık sadece ne kadar ürettiğimizle değil, nasıl ürettiğimizle ilgileniyor. Enerji tüketiminden ham madde kullanımına, atık yönetiminden tedarik zincirine kadar her adımda sürdürülebilirlik ölçülüyor" diye konuştu.

KRİTİK ÖNEMEDİR

İkiz dönüşümün tüm dünyayı etkisi altına aldığına dikkati çeken Ardic, "Enerji izleme sistemleri, akıllı üretim teknolojileri, atık geri kazanım çözümleri ve karbon izleme yazılımları gibi birçok temel altyapı unsurunun sanayimize entegre edilmesi, kritik önemdedir. KOSGEB başta olmak üzere destek kuruluşlarımızın ulusal politikalar doğrultusunda bu dönüşümü etkin bir şekilde desteklemesi ve yönlendirmesi, reel sektörün temel beklentisidir" şeklinde konuştu. ASO model fabrikasının başta Ankara olmak üzere tüm illerdeki firmaların verimliliğini arttırmak için iyi bir örnek olduğunu belirten **Seyit Ardic**, KOSGEB desteğinin bu konuda önemli olduğunu söyledi. Toplantı yoğun ilgi görürken verimli üretimin önemine dikkat çekildi. HABER MERKEZİ





Teknoloji Kapasitemiz Masaya Yatırıldı

Gelişmişlikte Türkiye’de 30. Sıradayız!

Anahtar Parti Genel Başkan Yardımcısı ve Kalkınma Politikaları Başkanı Sedat Yalçın, Malatya’nın teknoloji ve yenilik kapasitesiyle ilgili değerlendirmelerde bulundu. **3’TE**



Malatya'nın Teknoloji Kapasitesi Masaya Yatırıldı Gelişmişlikte Türkiye'de 30. Sıradayız!

TUĞÇE ERBAŞ

Anahtar Parti Genel Başkan Yardımcısı ve Kalkınma Politikaları Başkanı Sedat Yalçın, Malatya'nın teknoloji ve yenilik kapasitesiyle ilgili değerlendirmelerde bulundu. Yalçın, **Ankara Sanayi Odası**'nın 2024 yılı sonunda yayımladığı İltak Endeksi'ne göre Malatya'nın teknolojik gelişmişlikte Türkiye genelinde 30. sırada, üretimde yüksek teknoloji yoğunluğunda 32'nci, AR-GE kapasitesinde 33'üncü, dijital altyapıda 18'inci, teknolojik ihracat ve patent üretiminde 46'ncı, yaşam kalitesi ve iş gücü çekiciliğinde ise 38'inci sırada yer aldığını aktardı.

Anahtar Parti Genel Başkan Yardımcısı ve Kalkınma Politikaları Başkanı Sedat Yalçın, Türkiye ekonomisi, kamu maliyesi, döviz rezervleri ve Malatya'nın kalkınma potansiyeli üzerine önemli değerlendirmelerde bulundu. Yalçın, özellikle son dönemde sıkça tartışılan swap işlemleri, dolaylı vergiler, kamu harcamaları ve teknolojik gelişmişlik konularında dikkat çeken açıklamalar yaptı.

"SWAP, EMANETEN KONULAN PARADIR"

Yalçın konuşmasına Türkiye'nin döviz rezervleri konusuyla başladı. Swap kavramını açıklayarak, bu yöntemin gerçek rezervi yansıtmadığını söyledi. Yalçın, "Swap diye bir kelimeyle tanıştık bu dönemde. Swap neydi? Emaneten başka ülkelerin parasını bizim Merkez Bankamızın döviz rezervlerinin yanına koyuyoruz. Toplam döviz rezervimiz şu kadar oldu yiyoruz. Netine baktığınızda açıklananın neredeyse üçte biri kadar net döviz rezervimiz" ifadelerini kullandı.

Yalçın, bu durumun Türkiye'nin borçlanma maliyetlerini doğrudan etkilediğini belirterek, "Şimdi bu şu açıdan önemli. Biz madem finansman açığı olan bir ülkeyiz. Dışarıdan sürekli borç para alma ihtiyacında olan bir ülkeyiz. Bu borcu en uygun fiyattan, en düşük faizle almalıyız. Bu faizi belirleyen nedir? Bizim ülkemizin döviz rezervlerine bakıyor bize borç verenler. Dö-



viz rezervlerinde bu ülkenin bir yıllık ithalatını yapacak para var mı? Bu ülkenin bir yıl içerisinde yapacağı dış borç ödemelerini karşılayacak parası var mı diye bakıyorlar." dedi. Türkiye'nin net döviz rezervlerinin yetersiz olduğuna dikkat çeken Yalçın, "Bizim net döviz rezervimiz bu ihtiyacı karşılayacak düzeyde değil maalesef. Dolayısıyla bizim dış borçlarımızın faizi yükseliyor. Bu çok önemli." ifadelerini kullandı.

"KAMU MALİYESİNDE EN BÜYÜK SORUN DOLAYLI VERGİLER"

Kamu maliyesinde gelir dağılımının iyi olmadığını ve Türkiye'nin dolaylı vergilere aşırı bağımlı hale geldiğini ifade eden Yalçın, "Kamu maliyesi konusu da Türkiye'de maalesef iyi gitmeyen başlıklardan biri. Bizim kamu maliyesinin gelir tarafında, vergi tarafında bir büyük problemimiz var. Dolaylı vergiler. Dolaylı vergilerimiz yüzde 65'i buluyor toplam vergi gelirleri içerisindeki pay. Dünyada bu yüzde 50 - 50. Avrupa ülkelerinde yarı yarıya. Burada bir dolaylı vergi reformuna ihtiyaç var. ÖTV ve KDV'ler konusunda. Bir araba alıyorsunuz, iki araba da devlete alıyorsunuz, iki araba da devlete alıyorsunuz, böyle bir şey dünyada hiç yok. Bunları makul bir sürede, bir vergi indirim planıyla biz Anahtar Parti olarak çözümlerimiz içerisinde ele aldık. Onun kaynaklarını da göstererek gider tarafında kamu harcaması reformuna Türkiye'nin acilen ihtiyacı var" dedi.

Yalçın, enflasyonla mücadelenin başarısız olmasının temel nedenlerinden birinin kamu tasarruflarının sağlanamaması olduğunu belirterek "Kamu ihale kanununun acilen düzeltilmesine ihtiyacı var. Bakın, enflasyonda başarılı olamamızın, mücadelede başarısızlığın sebeplerinden biri kamudaki tasarrufu gerçekleştirilememiş olmasıdır. Tasarruf özel sektörden beklenmiş olmasıdır. Kamu harcamalarındaki reform bu enflasyonla mücadelenin de çözümüdür." ifadelerini kullandı.

"MALATYA ÇOK ÖZEL BİR ŞEHİR"

Yalçın, Malatya'nın ekonomik ve coğrafi potansiyeline dikkat çekerek, kentin Türkiye'nin üretim ve ihracatında özel bir konuma sahip olduğunu söyledi. Yalçın, "Malatya çok özel bir şehir. İhracatta 20. sırada bildiğim kadarıyla. Kayısı meşhur, çok önemli meyve ihracatında uzmanlığı olan bir şehrimiz" dedi. Kır ve kent nüfusu dengesine vurgu yapan Yalçın, "Bir dikkatimi çeken özelliği de kır-kent nüfusunun Malatya'da dengeli olması. Yani birçok şehirde kır nüfusu azaldı, şehir nüfusları arttı. Malatya'da daha dengede gözüküyor, bu çok güzel bir şey" ifadelerini kullandı. Malatya'nın ulaşım yolları üzerinde stratejik bir köprü konumunda bulunduğunu belirten Yalçın, bunun kente büyük bir potansiyel kazandırdığını söyledi. Sanayi üretiminde de dikkat çekici bir seviyeye ulaşıldığını vurgulayan Yalçın, "Sanayi varlığı da yüzde 33'e ulaşmış, yani gayri

safi milli hasılasının yüzde 33'ü sanayiden geliyor Malatya'da. Bu da önemli bir veri." dedi.

"MALATYA TEKNOLOJİK GELİŞİMİLİKTE TÜRKİYE'DE 30. SIRADA"

Yalçın, Malatya'nın teknolojik gelişmişlik düzeyine ilişkin dikkat çeken verileri paylaştı. Yalçın, "Belki sizlerin duymadığı bir teknoloji kartelini sizlerle paylaşmak istiyorum Malatya'da. **Ankara Sanayi Odası**, 2024 yılı sonu itibarıyla İltak Endeksi adında bir rapor yayınladı" dedi. Endekse göre Malatya'nın teknolojik gelişmişlikte Türkiye'de 30. sırada yer aldığını belirten Yalçın, "Sektörel yapı olarak, yani üretimde yüksek teknoloji yoğunluğu bakımından 32. sırada. AR-GE kapasitesinde, yani akademik kapasite, AR-GE merkezleri ve teşvik kullanımı açısından 33. sırada. Dijital altyapıda, yani internet altyapısı bakımından 18. sırada. Teknoloji çıktılarında, yani teknolojik ihracat ürünü üretimi ve patent alma konusunda ise 46. sırada. Yaşam kalitesi ve iş gücü çekiciliğinde de Türkiye genelinde 38. sırada" ifadelerini kullandı. Bu sıralamaların Malatya'nın sosyal ortamı, toplumsal tolerans düzeyi ile eğitim ve sağlık imkanlarını da yansıttığını dile getiren Yalçın, "Bu veriler aslında bu toplantının da hedeflerini ve amaçlarını aşağı yukarı ortaya koyuyor" diye konuştu.